

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO
<b>Rischio di contrazione della domanda di mercato</b>	Rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	MEDIA	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio di contrazione della domanda specifica</b>	Rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	MEDIA	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio di manutenzione ordinaria e straordinaria</b>	Rischio che la manutenzione non sia adeguata, con il conseguente aumento dei costi; rischio di incorretta stima dei costi di manutenzione ordinaria e straordinaria e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato	MEDIA	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	manutenzioni programmate preventivate	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio di performance</b>	Rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	MEDIA	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio di indisponibilità</b>	Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	MEDIA	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio amministrativo</b>	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	MEDIA	Ritardi nell'erogazione del servizio, penali	Ritardi nell'erogazione del servizio, penali	flessibilità organizzativa	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio normativo-politico-regolamentare</b>	Rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	MEDIO	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatorio	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatorio	flessibilità organizzativa	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio di finanziamento</b>	Rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti	BASSO	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	flessibilità organizzativa	no	si	CONCESSIONARIO

<b>Rischio finanziario</b>	rischio che si concretizza mancato rimborso di una o più rate, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	MEDIO	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	revisione prezzi	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio di temporanea sospensione del servizio</b>	Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: emergenza sanitaria dovuta a COVID-19, esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; chiusure temporanee di spazi a seguito di scioperi di personale	MEDIO/ALTO	Riduzione dei costi	Riduzione dei costi	flessibilità organizzativa	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio di sostituzione dei prodotti</b>	Rischio di sostituzione o non distribuzione di prodotti su richiesta del Concedente	MEDIO	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	revisione prezzi	no	si	CONCESSIONARIO
<b>Rischio di obsolescenza tecnica</b>	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	MEDIO	Aumento dei costi	Aumento dei costi	manutenzioni programmate preventivate	no	si	CONCESSIONARIO